

มติที่ประชุมคณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างสำนักงานมหาวิทยาลัยและสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ ๒/๒๕๖๘ วันพุธที่ ๒๑ พฤษภาคม ๒๕๖๘

ณ ห้องประชุมรวงผึ้ง ชั้น ๕ อาคารสำนักงานมหาวิทยาลัย

เรื่อง พิจารณาผลการทบทวนโครงสร้างของกองและฝ่าย สังกัด สำนักงานมหาวิทยาลัย และสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

๑. เห็นชอบให้ใช้หลักของช่วงการควบคุม (Span of Control) เป็นหลักเกณฑ์สำคัญในการทบทวนโครงสร้างองค์กรของทุกกอง (ยกเว้นงานอำนวยการ) โดย ๑ งาน จะต้องมี ๔ คน (หัวหน้างาน ๑ คน และผู้ปฏิบัติ ๓ คน) และควรมีการหารือร่วมกันของบุคลากรภายในกอง กรณีที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ดังกล่าว ให้พิจารณาแนวทางการบริหารจัดการที่เหมาะสมเพื่อให้เป็นไปตามหลักเกณฑ์ที่กำหนดไว้

๒. ในส่วนของงานอำนวยการ เห็นชอบให้ทุกกอง (ยกเว้นกองกลาง) พิจารณาออกแบบการบริหารจัดการภายในองค์กร โดยไม่มีงานอำนวยการ โดยขอให้พิจารณาแนวทางที่เหมาะสม และควรใช้ภาระงานหลักและปริมาณงานของงานอำนวยการเป็นข้อมูลประกอบการพิจารณากำหนดจำนวนบุคลากรที่จะรับผิดชอบงานอำนวยการ

๓. เห็นชอบให้กองที่ไม่สามารถดำเนินการตามหลักของช่วงการควบคุม (Span of Control) ได้ คือ กองพัฒนาคุณภาพ กองวิเทศสัมพันธ์ และกองบริหารงานทรัพย์สินและกิจการพิเศษ พิจารณาแนวทางที่เหมาะสม ดังนี้

- แนวทางที่ ๑ ควบรวมงานหรือจัดแบ่งงานใหม่เพื่อให้สอดคล้องกับหลักของช่วงการควบคุม (Span of Control)
- แนวทางที่ ๒ ไม่ให้มีโครงสร้างภายในกอง โดยให้บุคลากรขึ้นตรงกับผู้อำนวยการ

ทั้งนี้ ขอให้พิจารณาจากจำนวนบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบัน ไม่รวมถึงตำแหน่งว่างหรือการเสนอขอรับจัดสรรอัตรากำลังใหม่

๔. ขอให้เสนอผลการทบทวนโครงสร้างองค์กรต่อรองอธิการบดีที่กำกับดูแลพิจารณาให้ความเห็นชอบก่อนรายงานข้อมูลให้ฝ่ายเลขานุการ (กองแผนงาน) เพื่อสรุปข้อมูลนำเสนอต่อคณะกรรมการวิเคราะห์โครงสร้างสำนักงานมหาวิทยาลัยและสำนักงานสภามหาวิทยาลัยพิจารณาในการประชุมครั้งต่อไป

ข้อมูลโครงสร้างองค์กรปัจจุบันของสำนักงานมหาวิทยาลัยและสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

ลำดับ	กอง (จำนวนคน)	งาน (จำนวนคน)	ความสอดคล้องกับหลักของช่วง การควบคุม (Span of Control)
๑. สำนักงานมหาวิทยาลัย			
๑.๑	กองกลาง (๓๐)	๑. งานอำนวยการ (๑๘) ๒. งานประชุม (๕) ๓. งานประสานงาน (๓) ๔. งานสภาพนักงาน (๓)	- งานที่สอดคล้องกับหลัก Span of Control คือ งานอำนวยการ, งานประชุม - งานที่ไม่สอดคล้องกับหลัก Span of Control คือ งานประสานงาน, งานสภาพนักงาน
๑.๒	กองบริหารทรัพยากรบุคคล (๑๗)	๑. งานทะเบียนประวัติ (๔) ๒. งานตำแหน่งและอัตราจ้าง (๖) ๓. งานสวัสดิการ (๓) ๔. งานอำนวยการ (๓)	- งานที่สอดคล้องกับหลัก Span of Control คือ งานที่ งานทะเบียนประวัติ, งานตำแหน่งและอัตราจ้าง - งานที่ไม่สอดคล้องกับหลัก Span of Control คือ งานสวัสดิการ, งานอำนวยการ
๑.๓	กองแผนงาน (๑๘)	๑. งานวิเคราะห์งบประมาณและอัตราจ้าง (๖) ๒. งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล (๔) ๓. งานสารสนเทศเพื่อการวางแผนและยุทธศาสตร์ (๔) ๔. งานอำนวยการ (๓)	- งานที่สอดคล้องกับหลัก Span of Control คือ งานวิเคราะห์ งบประมาณและอัตราจ้าง, งานยุทธศาสตร์และติดตามประเมินผล, งานสารสนเทศเพื่อการวางแผนและยุทธศาสตร์ - งานที่ไม่สอดคล้องกับหลัก Span of Control คือ งานอำนวยการ
๑.๔	กองวิเทศสัมพันธ์ (๔)	๑. งานความร่วมมือระหว่างประเทศ (๑) ๒. งานงานบริการการศึกษาต่างประเทศ (๑) ๓. งานอำนวยการ (๑)	ทุกงานไม่สอดคล้องกับหลัก Span of Control
๑.๕	กองส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม (๑๔)	๑. งานอำนวยการ (๓) ๒. งานพิพิธภัณฑ์การเกษตรและวัฒนธรรมไทย (๓) ๓. งานอนุรักษ์สืบสานศิลปวัฒนธรรม (๓) ๔. งานดนตรีและนันทนาการ (๔)	- งานที่สอดคล้องกับหลัก Span of Control คือ งานดนตรีและนันทนาการ - งานที่ไม่สอดคล้องกับหลัก Span of Control คือ งานอำนวยการ, งานพิพิธภัณฑ์การเกษตรและวัฒนธรรมไทย, งานอนุรักษ์สืบสานศิลปวัฒนธรรม

ลำดับ	กอง (จำนวนคน)	งาน (จำนวนคน)	ความสอดคล้องกับหลักของช่วง การควบคุม (Span of Control)
๑.๖	กองกายภาพและ สิ่งแวดล้อม (๔๙)	๑. งานจัดการก่อสร้างและผัง แม่บท (๘) ๒. งานอาคารสถานที่และภูมิทัศน์ (๑๐) ๓. งานจัดการพลังงาน (๔) ๔. งานจัดการสิ่งแวดล้อมและภัย พิบัติใหม่ (๔) ๕. งานยานพาหนะและบรรเทาสา ธารณภัย (๗) ๖. งานระบบสาธารณูปโภค (๑๓) ๗. งานอำนวยการ (๕)	ทุกงานสอดคล้องกับหลัก Span of Control
๑.๗	กองบริหารงานทรัพยากร และกิจการพิเศษ (๕)	ไม่แบ่งหน่วยงานย่อยภายในกอง	
๑.๘	กองพัฒนาคุณภาพ (๕)	๑. งานประกันคุณภาพการศึกษา (๑) ๒. งานติดตาม ตรวจสอบ และ ประเมินผลการดำเนินงาน (๑) ๓. งานมาตรฐานการควบคุม ภายใน (๑) (อยู่ระหว่างเสนอขอ เปลี่ยนชื่อเป็น “งานบริหารความ เสี่ยงและการควบคุมภายใน”) ๔. งานอำนวยการ (๑)	ทุกงานไม่สอดคล้องกับหลัก Span of Control
๑.๙	กองเทคโนโลยีดิจิทัล (๒๙)	๑. งานวิจัยและพัฒนา (๙) ๒. งานฝึกอบรมและพัฒนาสื่อ สารสนเทศ (๑๐) ๓. งานระบบเครือข่ายและบริการ อินเทอร์เน็ต (๔) ๔. งานอำนวยการ (๕)	- ทุกงานสอดคล้องกับหลัก Span of Control - เสนอขอปรับชื่องานให้สอดคล้อง กับข้อเสนอแนะของที่ปรึกษา
๑.๑๐	กองพัฒนานักศึกษา (๕๖)	๑. งานบริการและสวัสดิการ นักศึกษา (๑๐) ๒. งานพัฒนาวิทยุนักศึกษา (๓) ๓. งานกีฬา (๙) ๔. งานอนามัยและพยาบาล (๓) ๕. งานหอพัก (๑๔) ๖. งานทุนการศึกษาและให้ คำปรึกษา (๖) ๗. งานพัฒนานักศึกษาและศิษย์ เก่าสัมพันธ์ (๖) ๘. งานอำนวยการ (๔)	- งานที่สอดคล้องกับหลัก Span of Control คือ งานบริการและ สวัสดิการนักศึกษา, งานกีฬา, งาน หอพัก, งานทุนการศึกษาและให้ คำปรึกษา, งานพัฒนานักศึกษาและ ศิษย์เก่าสัมพันธ์, งานอำนวยการ - งานที่ไม่สอดคล้องกับหลัก Span of Control คือ งานพัฒนาวิทยุ นักศึกษา, งานอนามัยและพยาบาล - เสนอขอปรับลดจาก ๘ งาน เป็น ๔ งาน

ลำดับ	กอง (จำนวนคน)	งาน (จำนวนคน)	ความสอดคล้องกับหลักของช่วง การควบคุม (Span of Control)
๑.๑๑	กองคลัง (๓๑)	๑. งานบริหารการเงิน ๑ (๑๐) ๒. งานบริหารการเงิน ๒ (๗) ๓. งานบริหารพัสดุ (๔) ๔. งานบริหารข้อมูลบัญชี (๕) ๕. งานอำนวยการ (๔)	ทุกงานสอดคล้องกับหลัก Span of Control
๑.๑๒	กองตรวจสอบภายใน (๘)	๑. งานตรวจสอบ ๑ (๓) ๒. งานตรวจสอบ ๒ (๒) ๓. งานอำนวยการ (๒)	ทุกงานไม่สอดคล้องกับหลัก Span of Control
๒. สำนักงานสภามหาวิทยาลัย			
๒.๑	กองเลขานุการสภามหาวิทยาลัย (๙)	๑. งานจัดการประชุม (๓) ๒. งานสรรหา ติดตาม และประเมินผล (๓) ๓. งานอำนวยการ (๓)	- ทุกงานไม่สอดคล้องกับหลัก Span of Control - เสนอขอปรับลดจาก ๓ งาน เป็น ๒ งาน